07

VERSLAG JUBILEUMCONGRES

Aantoonbaar beveiligd en 25 jaar Security Adviesgroep

André Minderman, *Security Adviesgroep* | **Peter Stroo,** *Security Adviesgroep*



VERLEDEN: TWEE LIJNEN, ÉÉN OVERTUIGING

- **1999** — eemnanszaak (1999)
- **2001** — VSS Consultancy B.V. (2001)
- **2003** — Gemcon beveiligingsconsult eenmanszaak (2003), later B.V.
- **2013** — samenwerking
- **2017** — Security Adviesgroep B.V.
- **2026** — 25 jaar sinds de B.V.

KERNWAARDEN DIE BLEVEN

Onafhankelijk | Betrokken | Deskundig | Slagvaardig

HEDEN: 360° DIENSTVERLENING

Visie & beleid	Risicoanalyse	Security by design	PvE & aanbesteding
Implementatie	Audits & compliance	Awareness	Crisis & continuïteit

INZICHT → ONTWERP → REALISATIE → BORGING

één doorlopende keten: realiseren, toetsen en blijven verbeteren



VAN (FYSIEKE) BEVEILIGING NAAR WEERBAARHEID

	Beveiliging	Weerbaarheid
WAT	Maatregelen en systemen	Organisatiebreed vermogen
FOCUS	Incidenten voorkomen	Voorkomen, opvangen en herstellen
STURING	Projectmatig	Continu en risicogestuurd
BEWIJS	Periodiek rapporteren	Actueel aantoonbaar

AANTOONBAAR BEVEILIGD: HET PSMS VAN SAG



Een Physical Security Management Systeem doet voor fysieke beveiliging wat een ISMS doet voor informatiebeveiliging: governance, risicoanalyse, maatregelen, incidentmanagement, audits en de PDCA-cyclus.

De belofte: **passend, werkbaar, beheersbaar en aantoonbaar,** ook als de inspecteur van de Wvke op de stoep staat.

VAN HOOG NAAR LAAG, VAN LAAG NAAR HOOG

1. **Bestuur en directie:** erken risico's, bepaal de risicobereidheid, geef richting en stel middelen beschikbaar.
2. **Management:** vertaal kaders naar eigenaarschap, oefeningen, opvolging en meetbaar gedrag.
3. **Medewerkers en partnerorganisaties:** herken afwijkingen, stel vragen, spreek aan en meld vroegtijdig.



IEDEREEN IS EEN SENSOR

Zien, melden, oefenen, leren en oplossen: van een deur die niet in het slot valt tot phishing- en crisisoefeningen en mystery visits.

STRATEGISCH LEIDERSCHAP (DUURSEMA, 2013)

Operationele efficiëntie intern, exploitatie	**Organisatiecreativiteit** intern, exploratie
Klantgerichtheid extern, exploitatie	**Business development** extern, exploratie

Leiderschap als gedeeld, sociaal proces, tijd en ruimte naar Rosenstock-Huessy.

> *"Weerbaarheid is geen afdeling binnen een organisatie. Het is gezamenlijk gedrag."*
>
> *Security Adviesgroep*



Dank aan opdrachtgevers, relaties, sprekers en collega's. Cartoonist Peter Koch tekende de dag live mee. **De volgende 25 jaar beginnen vandaag.**